



# Modernización de la Aduana de Brazil

## Experiencia Reciente

### 2012 -2015



# Mapa Geográfico de Serviços Aduaneros

8,5 millones de km<sup>2</sup>

16.886 km de frontera terrestre

7.367 km de orla marítima

197 millones de ciudadanos

PIB: US\$ 2,39 trilhões

41 terminales aeroportuarios

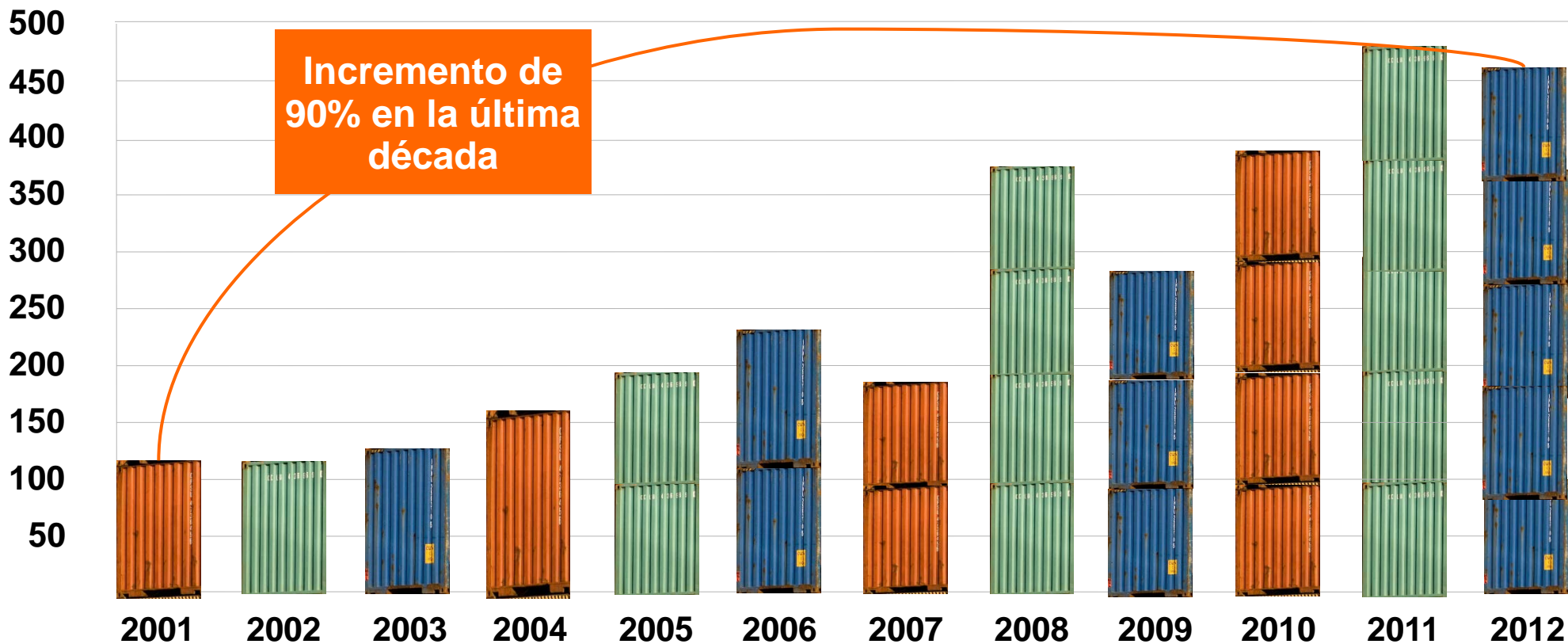
209 Instalaciones portuarias

34 puntos de fronteira

73 unidades de interior



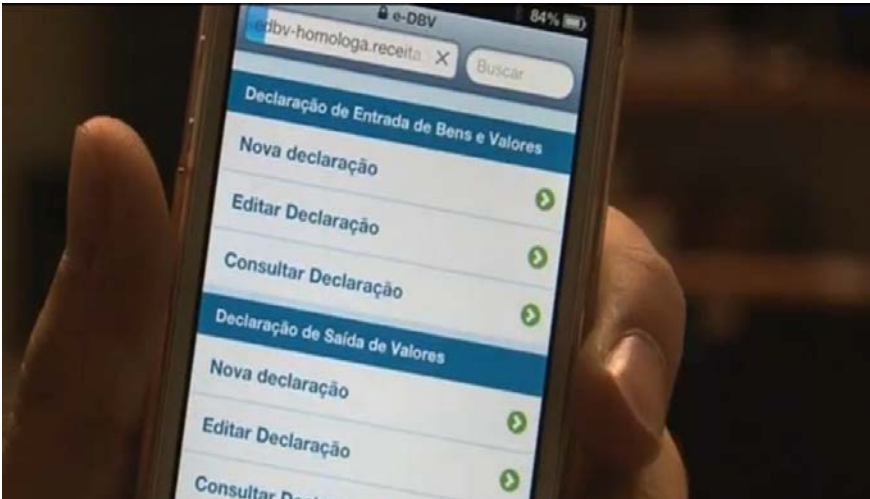
# Flujo de Comercio Exterior (US\$ billones)



# Escenario (2011) – grandes desafios...



**Incremento del comercio**



**Nuevas tecnologias**



**Eventos esportivos**



**Contrabando y otros ilícitos**

MAPA ESTRATÉGICO

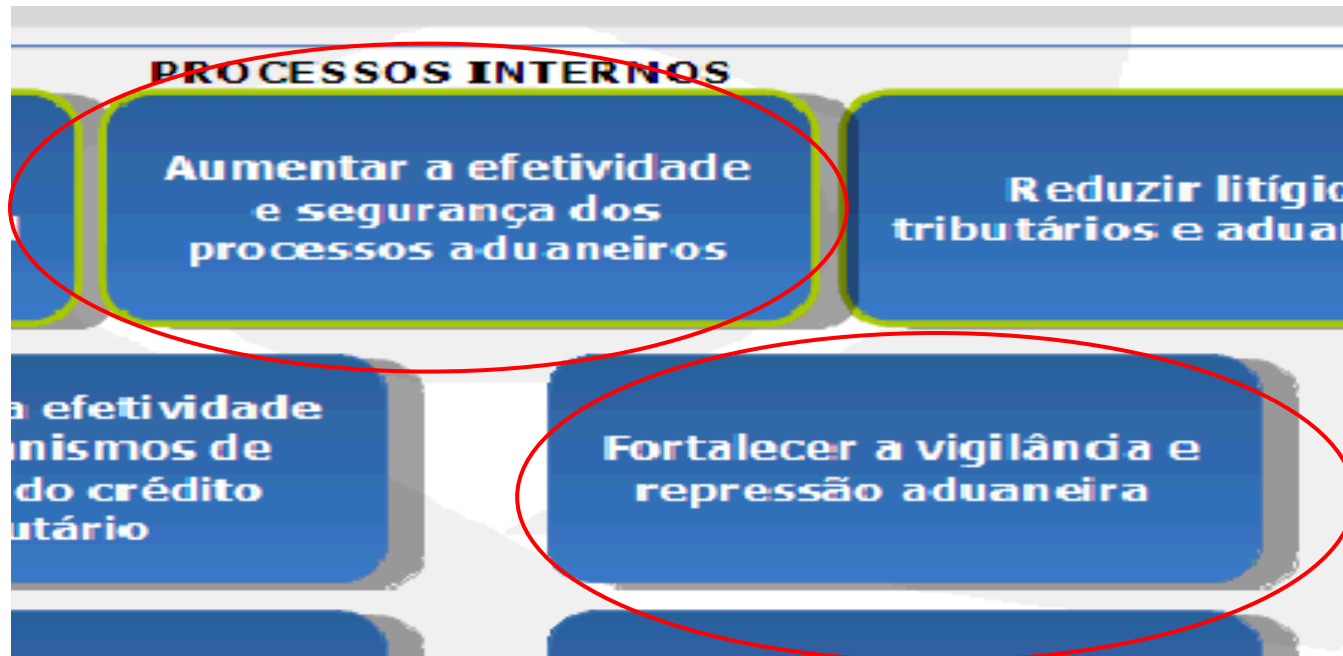
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



DIRETRIZES

PORTFOLIO DE ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ASSOCIADOS



**Desenvolver processos aduaneros integrados e harmônicos, com agilidade a los operadores que regulares e mayor seguridad y efectividad del control**

**Ajustar recursos y procedimientos para mejorar y ampliar los resultados de combate al contrabando en el territorio nacional**



# Diretrizes Estratégicas - Administração Aduanera



Mapeo, modelaje e integração de los procesos de trabalho

Gestão sistémica y orientada a los procesos de trabalho

Adhesión a padrones internacionales: Kyoto, SAFE y Acuerdo de Facilitación

Diversificación e Integración de los momentos de control (antes, durante e pós-despacho)

Recepción de informaciones y gestión de riesgo anticipadas

# Diretrizes Estratégicas - Administração Aduaneira



**Intercambio automático de informaciones entre agencias de frontera y con otras aduanas**

**Automación de procesos de trabajo y eliminación de papeles**

**Uso intensivo de tecnologia**

**Integración regional y con bloques económicos**

**Inspección única y coordinada de las cargas**



# Estrategia de Control Aduanero

Actuación en momentos variados



Gestión de Riesgos

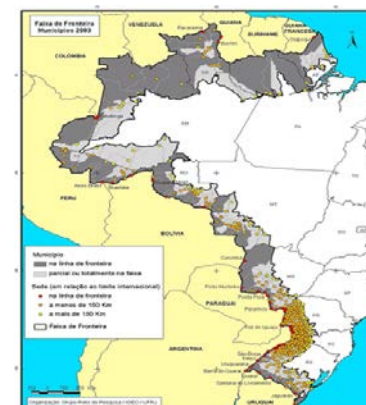
Habilitación y Registro de Operadores

Control de Cargas y Despacho Aduanero

Auditorias Fiscales y de Conformidad

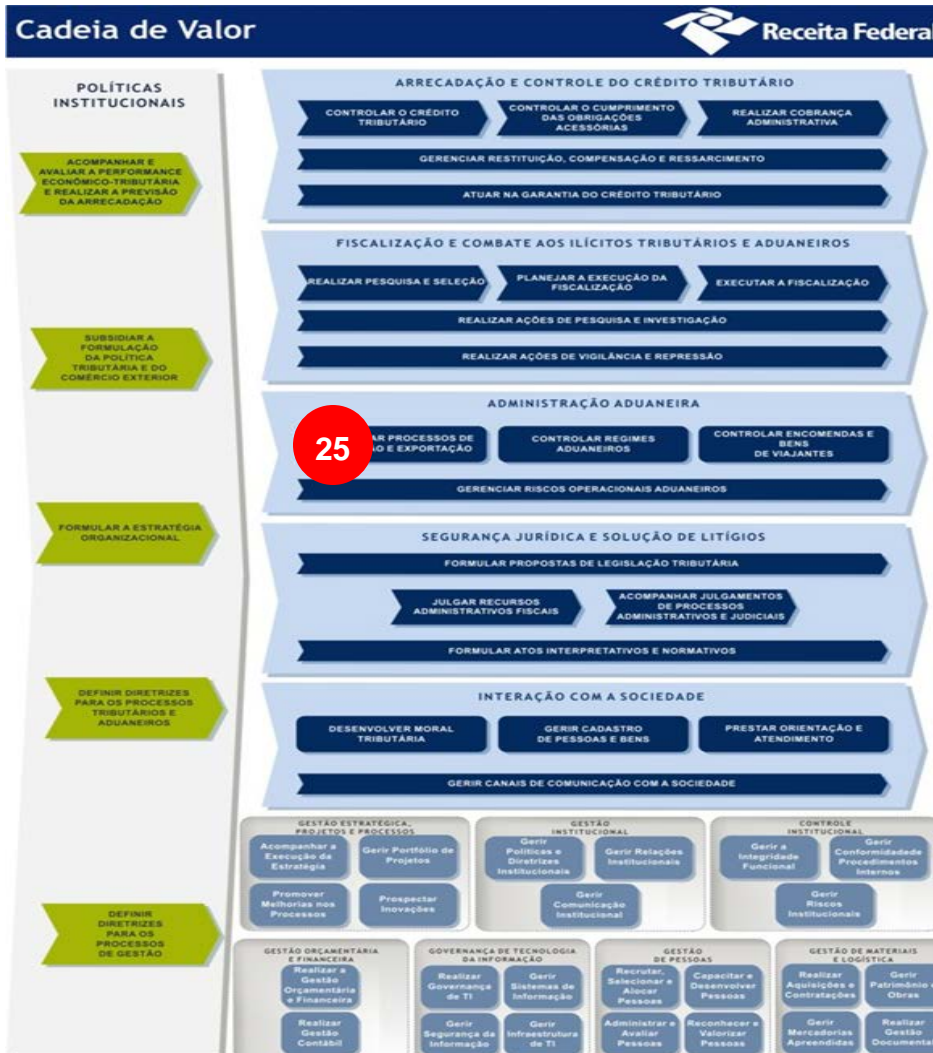


Vigilancia y Represión Aduaneras



# PROCESOS DE TRABALHO ALINEADOS E INTEGRADOS

## Mapeo y Modelaje de los Procesos de Trabajo



Realizar Acciones de Vigilancia y de combate al contrabando

Administrar Procesos de Importación y Exportación

Controlar Regímenes Aduaneros

Controlar Encomiendas e Bienes de Viajantes

Gestión Operacional de Riesgos Aduaneros

## PORTAL ÚNICO DEL COMERCIO EXTERIOR

Desarrollo de soluciones tecnológicas integradas en cooperación con los órganos de control del comercio exterior



- **Visión Integrada para el usuario**
- **Transmisión de documentos e imágenes**
- **Catálogo de productos**
- **Registro de intervenientes**
- **Mapeo y revisión de los procesos de exportación e importación**

**Integración de lo órganos de control**

- **Harmonización de procedimientos**
- **Compartiendo Informaciones y documentos**
- **Desarrollo de gestión de riesgo**

## PERFECCIONAMIENTO DEL SISCOMEX

### IMPORTACIÓN

- Nueva Plataforma Tecnológica - *Web*
- Nuevas funcionalidades

### EXPORTACIÓN

- Perfeccionamiento de funcionalidades
- Cambio del proceso (liberación de presentación de documentos en canal verde)

### CARGA

- Control de AFRMM
- Notificación eletrônica
- Transferencia simplificada de carga entre bodegas
- Integración con el Sistema Porto Sem Papel



**SISCOMEX**

## APP IMPORTADOR – APP ADUANA



- Monitoreo de procesos y de despachos aduaneros
- Simulación de importación y cálculo de los tributos
- Consulta à NCM o tarifa por produto
- Desarrollo de Versión del Exportador

## Nuevo Modelo de Control de Remesas Postales Internacionales

- Desarrollo en sociedad con Correios
- Gestión de riesgo - mayor efectividad en la selección
- Agilidad en los procesos
- Recepción anticipada de informaciones sobre remesas postales
- Transparencia, trazabilidad y facilidad para cálculo y quitación de impuestos

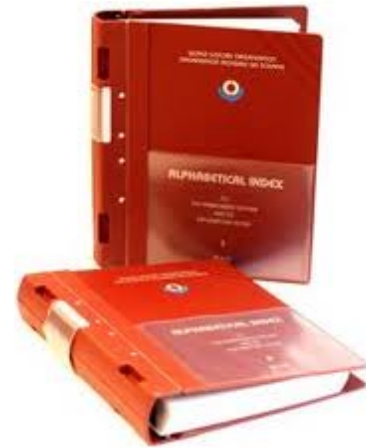


## Proyecto Lavoisier

- Reactivación del Laboratorio Aduanero de la RFB
- Recuperación predial, de mobiliario y de equipos de análisis
- Definición de modelo de explotación y de designación de funcionarios
- Sistema informatizado de gestión de muestras, peritos etc.

## Nuevo Modelo para Solución de Consulta de Clasificación de Mercadorías

- **Comitê Nacional (CECLAM)**
- **Clasificación vinculante para el producto objeto de la consulta**
- **Reducción gradual de estoques y eliminación de divergencias**
- **Especialistas em áreas técnicas de conocimiento (química, ingeniería, etc.)**



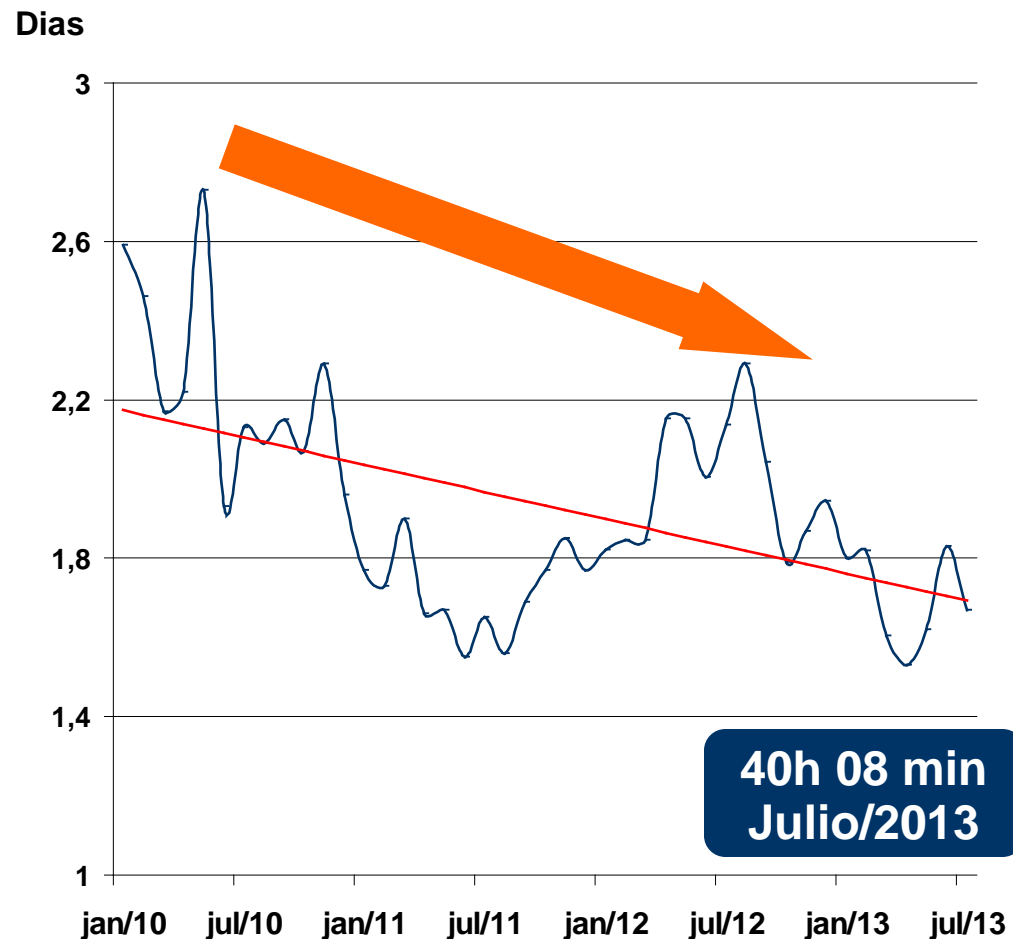
## Fiscalización Aduanera a Posteriori

- **Acción Fiscal (gestión de la actividad - nueva plataforma tecnológica)**
- **Soluciones de TI para auditoria aduaneira (Contágil/SPED)**

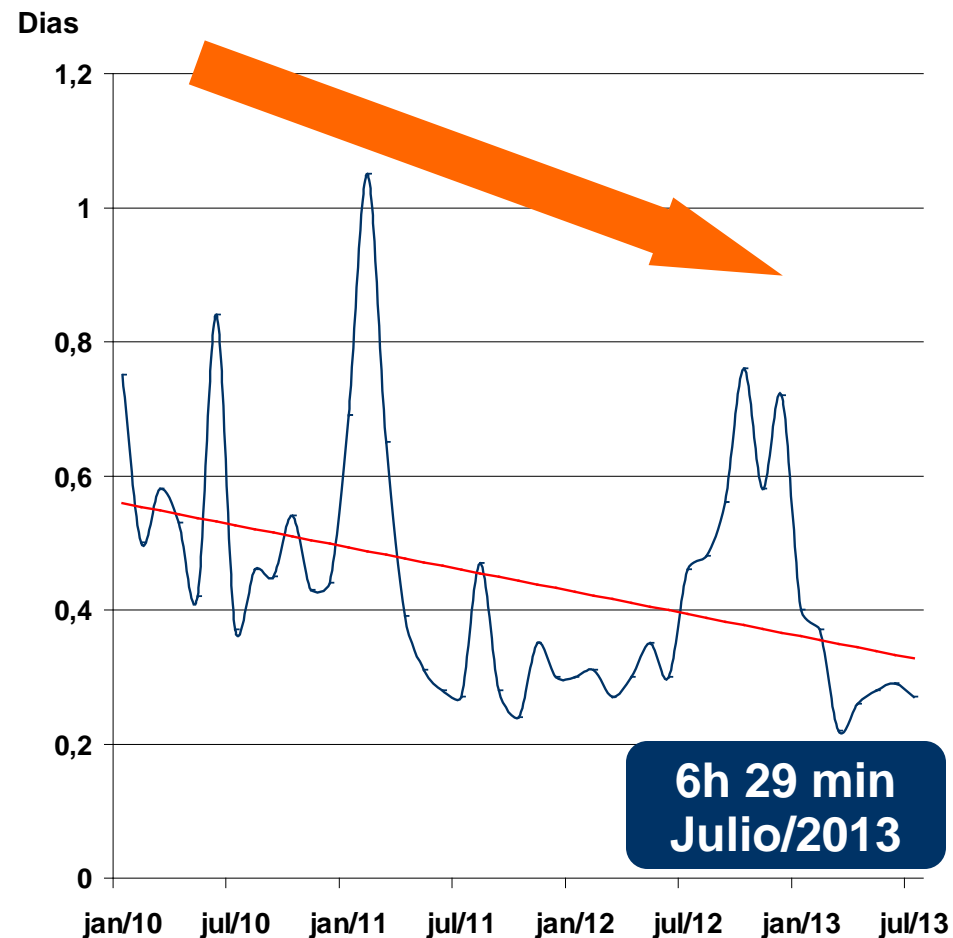
# Resultados Logrados

## Tempo medio Bruto del Despacho Aduanero (tempo entre la recepción del despacho e el desaduanamiento aduaneiro)

### IMPORTACIÓN



### EXPORTACIÓN



# Resultados Logrados

Tempo médio Bruto del Despacho Aduaneiro  
(tempo entre la recepción del despacho e el desaduaneamiento aduanero)

## IMPORTACIÓN

Tempo médio bruto de despacho de importação em dias



2012	2,23
2013	1,68

Tempo médio bruto de despacho de importação em horas



2012	53h 31 min
2013	40h 18 min

**Variación** **-16,42%**

## EXPORTACIÓN

Tempo médio bruto de despacho de exportação em dias



2012	0,46
2013	0,30

Tempo médio bruto de despacho de exportação em horas



2012	11h 02 min
2013	7h 30 min

**Variación** **-34,78%**

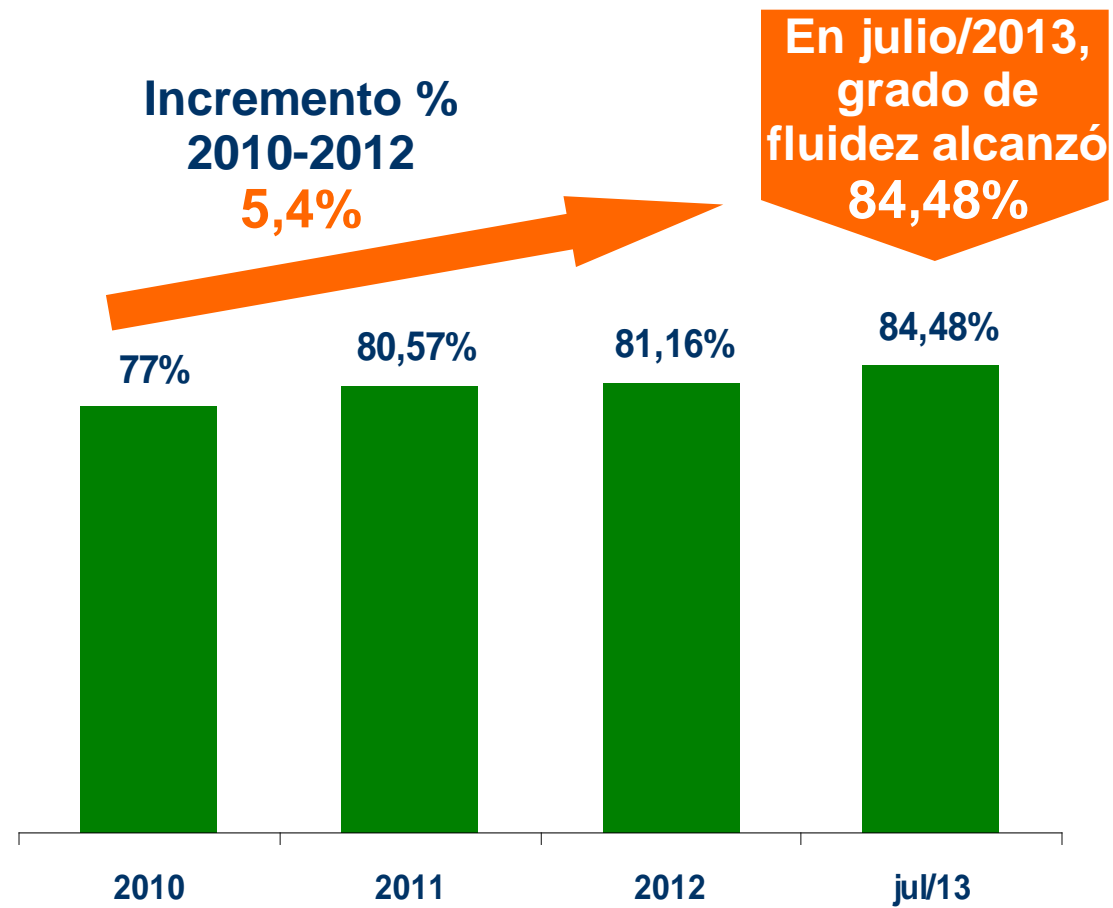




# Resultados logrados: Grado de fluidez

## Importación

% de Declarações liberadas en menos de 24 horas



## Exportación

Superior a 98%

# PROCESO DE TRABAJO GESTIÓN OPERACIONAL DE RIESGOS ADUANEROS

## ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS



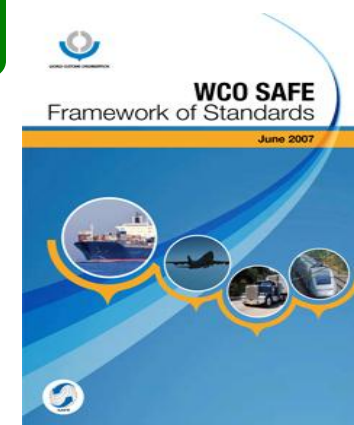
## Implementación del Centro Nacional de Gestión de Riesgos Aduaneros (CERAD)

- Perfeccionamiento de la análisis de riesgo local y integración con CERAD
- Disseminación del Sistema Anita/Contágil
- Implementación del Sisam
- Mejoramiento del Indira y intercambio internacional de informaciones



## Proyecto OEA – Operador Económico Autorizado

- Construcción del modelo de Brasil
- Foco en conformidad aduanera y seguridad
- Agilidad y previsibilidad para operadores confiables
- Possibilidad de acuerdos de reconocimiento mútuo



## Habilitación y Auditoria de Conformidad

- Calificación de Despachantes (Exámenes) y Ranking de desempeño
- Implementación de Manual Aduanero para Habilitación - vinculante

# PROCESO DE TRABAJO CONTROLAR ENCOMIENDAS Y BIENES DE VIAJEROS

## ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS



## Implementación de la e-DBV

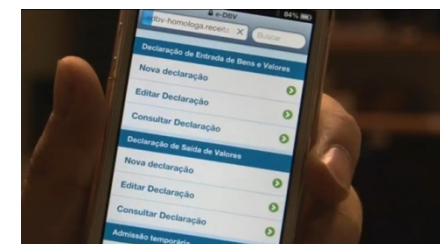


- Declaración eletrónica de bienes y valores
- Pago de los tributos con tarjeta de débito y online
- Base de datos de API (*Advanced Passenger Information*) y PNR (*Passenger Name Records*)
- Módulos de control:
  - > análise de riesgo
  - > reconocimiento de viajero por biometria facial

## Desarrollo de APP Viajero

### Aplicativo APP Viajante (iOS/Android)

Registro online y offline de la Declaración de Bienes y Valores, Orientaciones y comodidad para el viajante



# PROCESO DE TRABAJO CONTROLAR REGIMENES ADUANEROS

## ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS

## Implementación de ATA Carnet

- Selección de la entidad garantidora por proceso licitatório
- Reglamentación de los procedimientos para utilización del Carnet



## Programa de modernización del tránsito aduanero

- Desarrollo de Síntia (tránsito internacional)
- Proyecto Lacre Eletrónico
- Perfeccionamento normativo

## Modernización y simplificación normativa

- Admisión Temporal y Exportación Temporal
- Ampliación de RECOF
- Modernización y simplificación de Repetro

# PROCESOS DE TRABAJO REALIZAR ACCIONES DE VIGILANCIA E REPRESIÓN

## ACCIONES, INICIATIVAS Y PROYECTOS ESTRATÉGICOS





## Proyecto Canes de Faro



- Reestructuración y ampliación del Centro Nacional de Canes
- Instalación de 24 Centros locales de Canes
- Desarrollo de nuevos Equipos K9
- Desarrollo de sistema de gestión y control

## Proyecto Armamento Institucional

- Sistema informatizado de gestión del uso de armas y municiones
- Entrenamiento y entrega de armas
- Planificación y adquisición de armas curtas e longas

## Proyecto SIVANA – Sistema de Inteligencia de Vigilancia Aduaneira

- 19 puntos de monitoreo en 2014
- 25 puntos de monitoreo en 2015

## Programa de adquisición y operación de equipos de NII

- Adquisición de 11 escâneres nuevos para inspección de contêineres/veículos de carga en frontera
- Operación de los equipos
- Adquisición y operación de vehículos blindados de represión



## Proyectos de Estruturación de la Actividad Náutica

- Contratos de Mantenimiento y Guarda
- Designación de equipos náuticos
- Sistema de gestión y control de las atividades náuticas



## Proyectos de Equipes Nacionais de Repressão Aduaneira

- Modelo de Reclutamento integrado;
- Entrenamiento y capacitación de funcionarios;
- Actuación en operaciones y modelo de evaluación.



## Proyecto de Estructuración y Ampliación de las Actividades Aéreas

- **Atualización de Sistema Imageador (Flir)**
- **Sistema de gestión de las actividades aéreas**
- **Construcción de Helipontos Tácticos**
- **Adquisición de nuevas aeronaves**



## Programa de Modernización y Desarrollo de las Fronteras

- **Definición de Unidades Modelo de Frontera y construcción de 5 puntos (Ponta Porã/MS, Epitaciolândia/AC, Tabatinga/AM, Oiapoque/AP e Santana do Livramento/RS)**
- **Reformas y ampliación de los edificios de los 34 puntos aduaneros**

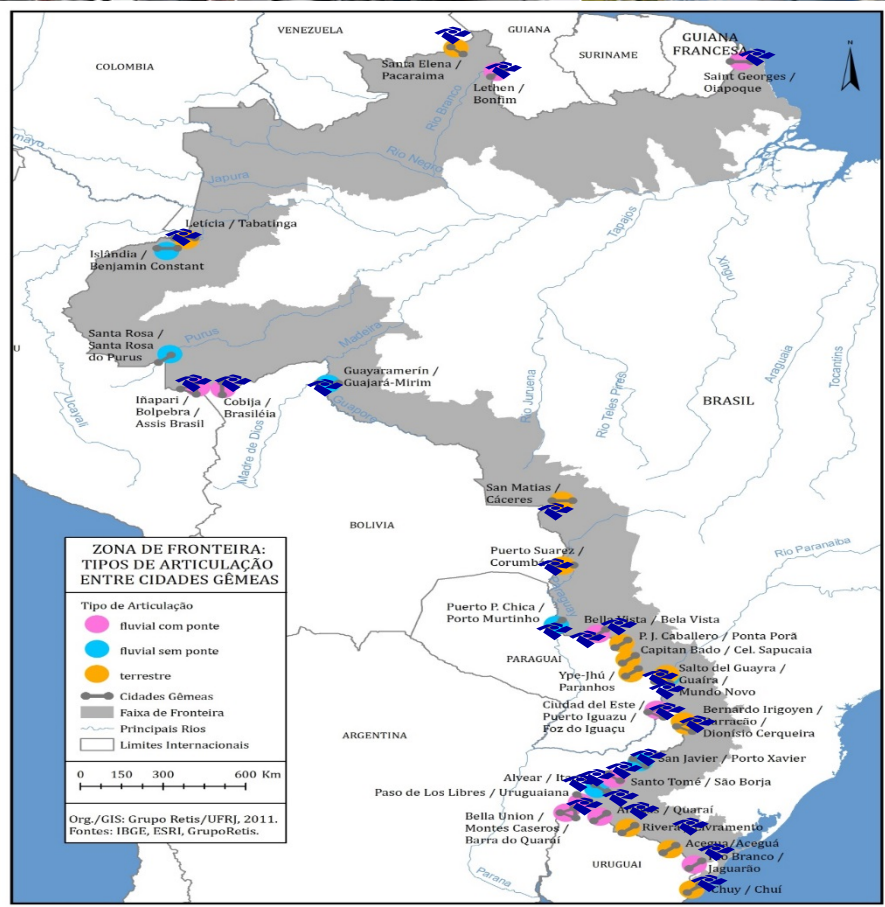
## Proyecto de radiocomunicación

- **Adquisición de Estaciones Repetidoras Fijas y Móviles;**
- **Adquisición de Rádios, portables y móviles y equipos de programación;**
- **Entrenamiento de funcionarios.**



# Resultados logrados

## Operação Fronteira Blindada

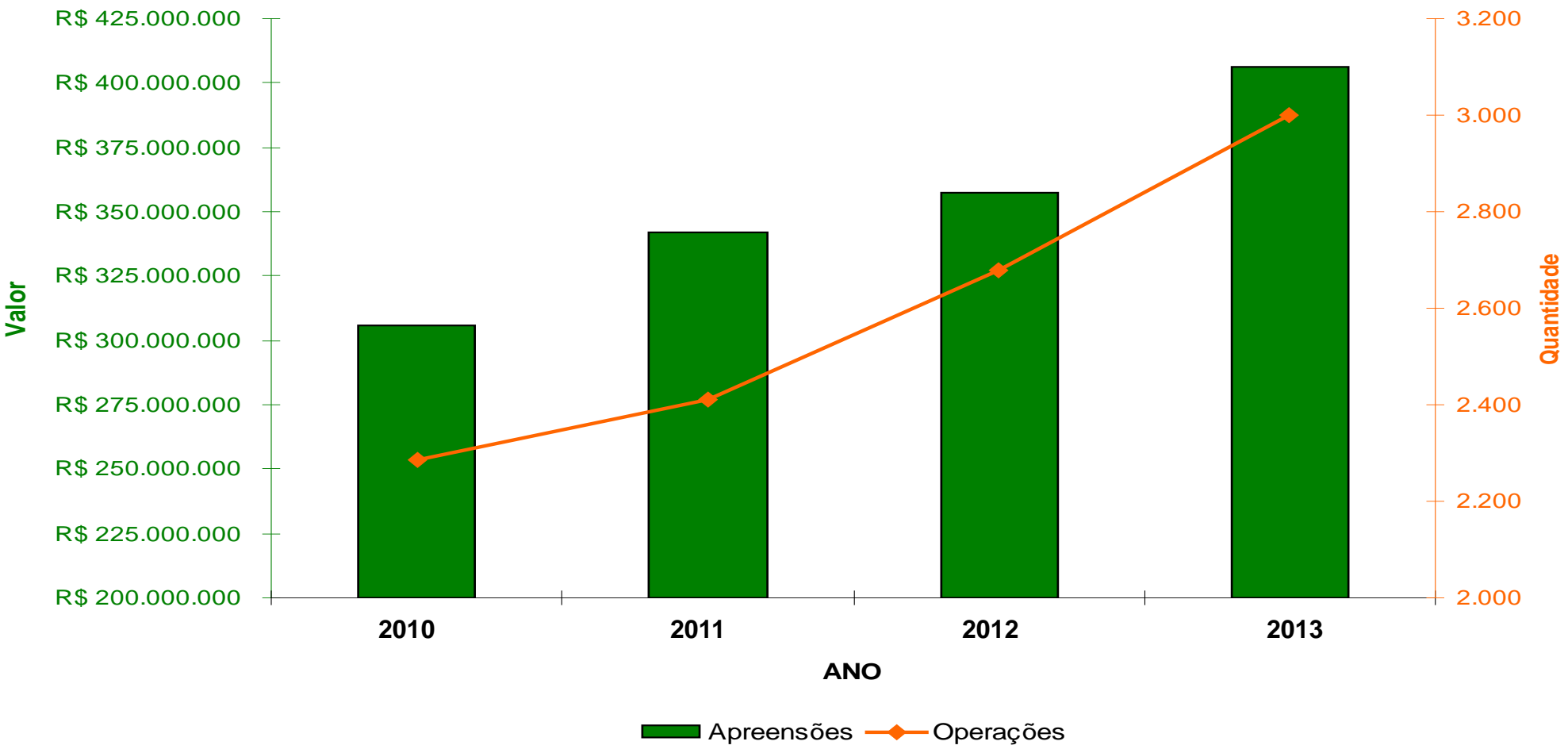


## Operación Frontera Blindada

Acción permanente de combate al contrabando y piratería, **inserida** en el Plan Estratégico de Fronteras del Gobierno Federal.

Em 26 das 29 Cidades Gêmeas de fronteira.

## Vigilância e Repressão



Valores totais ajustados – excluídas grandes apreensões  
¹ Em 2010, operação dos Correios no valor de R\$ 135.432.258,10  
² Em 2012, Operação Pouso Forçado no valor de R\$ 450.000.000,00



**Receita Federal**

